Kanton Zürich
Volkswirtschaftsdirektion
Amt für Wirtschaft

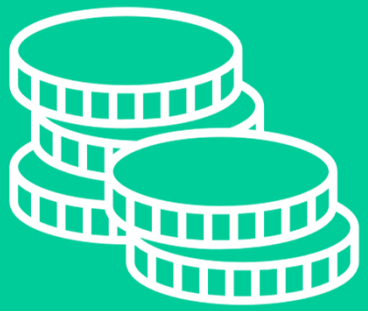
KMU Innovationstag

Finanzierung von Innovationen über traditionelle Finanzierung (Workshop J)

3. Juli 2025



Work Shop



Finanzierung von Innovationen über traditionelle Finanzierung

Teilnehmende:

- René Chenevard, Ahead
- Andrea Soom & Patrick Sulser, Zürcher Kantonalbank
- Pascal Egli, BG Ost

- Eva May, Standortförderung Kanton Zürich (Moderation)

ahead ist live!

Ahead ist das neue Gründungs- und Innovationszentrum Zürich – entstanden aus dem Zusammenschluss von Startzentrum, GO! Mikrokredite, KMU & Innovation und gruenden.ch.

Wir begleiten Gründer:innen und KMU im Wirtschaftsraum Zürich auf ihrem Weg – mit persönlicher Beratung, Mikrokrediten und Innovationssupport.

Unser Ziel: Mehr Wirkung für Unternehmertum und Innovation in Zürich – einfach, nahbar, wirkungsvoll.

Trägerschaft: Stadt Zürich, Kanton Zürich, Zürcher Kantonalbank.

ahead Stadt Zürich Kanton Zürich Volkswirtschaftsdirektion Amt für Wirtschaft Zürcher Kantonalbank

Im Überblick: Angebote und Kennzahlen

Ahead Mikrokredit

Unser Angebot umfasst heute

Kostenlose Erstberatung für Gründer:innen. Investitionskredite zwischen CHF 5’000 – 40’000 in Kontokorrentform mit maximal 4 Jahren Laufzeit. Marktgerechter Zins von 5,75 % mit vierteljährlicher Belastung. Erste Rückzahlung erfolgt nach 6 Monaten. Einzelfirma Person ist Kreditnehmer, GmbH mit Solidarbürgschaft.

40

Jahre Erfahrung

800

Beratungen / Jahr

1200

Arbeitsplätze

11 Mio

Mikrokredite

10‘000

Unternehmer:innen

3000+

Geschäftsmodelle

ahead

Was erfüllt sein muss

Ahead Mikrokredit

Voraussetzungen

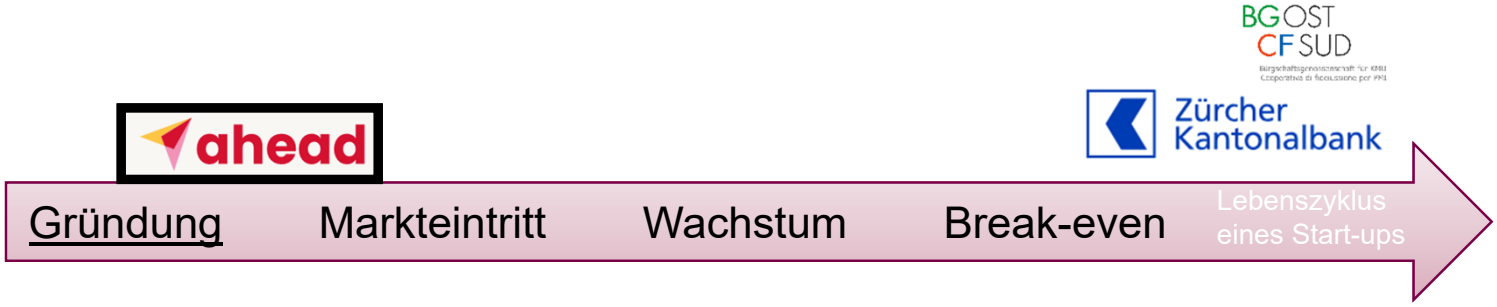
- Überzeugendes Geschäftsmodell & Führungskompetenz
- Nachgewiesene Marktchancen für Produkte/Dienstleistungen
- Keine Betreibungen oder Schulden
- Rechtsform: Einzelfirma oder GmbH im Wirtschaftsraum Zürich
- Rückzahlung des Mikrokredits laut Budget realistisch
- B/C-Bewilligung, mind. 1 Jahr in der Schweiz

ahead



Fallbeispiel Asian Fusion (2020)

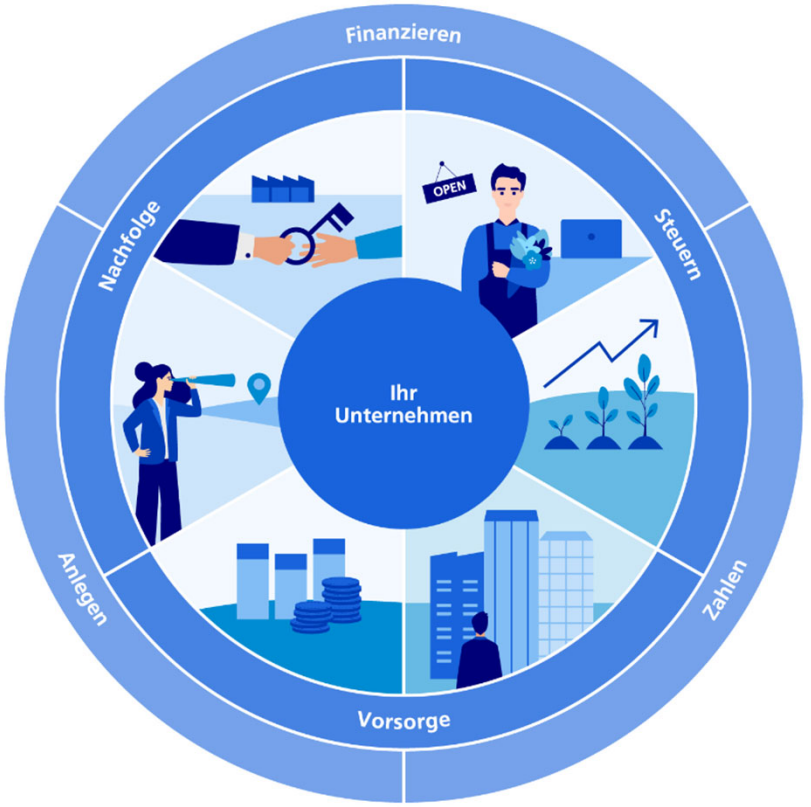
- Firma: Asian Fusion GmbH
- Gründung: 2020
- Ort: Uster
- Finanzierungszweck: Modernisierung Küche
- Kapitalbedarf: 40’000 CHF
- Kriterien: Kreditfähigkeit und Kreditwürdigkeit (Mensch im Fokus)
- Lösung: Ahead Mikrokredit, Kontokorrent erfolgt über Zürcher Kantonalbank



Beurteilungskriterien & Beratungsansatz

Quantitative Faktoren
- Entwicklung der Erfolgsrechnung
- Bilanzstruktur
- Auswertungen zu Rentabilität, Liquidität und Verschuldung

Qualitative Faktoren
- Wettbewerbssituation
- Management
- Investitionsplanung und -erfolg
- Informationsverhalten
- Identifikation mit Unternehmen/Finanzkraft Eigentümer
- Unternehmensstruktur/Organisation
- Abhängigkeiten von Kunden und Zwischenhändlern
- Rechnungswesen/Finanzielle Planung



Unser Beurteilungssystem

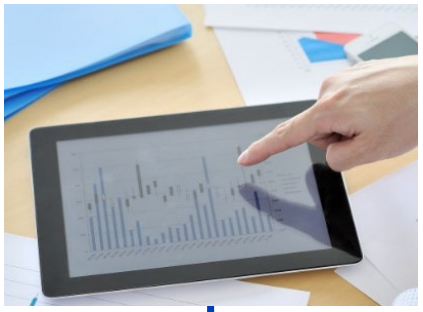
Zürcher Kantonalbank

Kunde

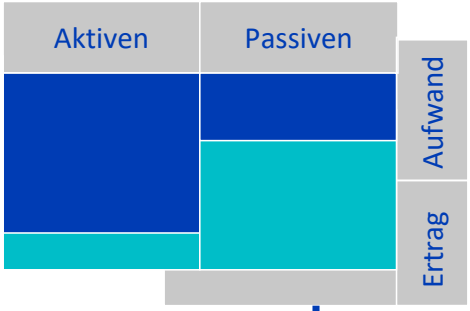
Informationen
zum Unternehmen



Informationen über
Mgmt. und Strategie



Jahresrechnung



Marktumfeld
z.B. Branche

Bank

Bonitätsbeurteilung

Gemeinsam

Finanzierungslösungen und
Optimierungsmassnahmen definieren

Konventionelle Finanzierungen

Zürcher Kantonalbank



Betriebsmittel-finanzierung

Überbrückung von Liquiditätsengpässen, Ausgleich saisonaler Schwankungen sowie Fremdfinanzierung der Produkteerstellungszyklen

Produktpalette

- ZKB Kontokorrentkredit
- ZKB Fester Vorschuss
- ZKB Rollover Vorschuss



Investitions-finanzierung

Finanzierung von grösseren, mittel- bis langfristigen Investitionsvorhaben. Für Unternehmen, welche Kredite als langfristiges Fremdkapital ausweisen können

Produktpalette

- ZKB Fester Vorschuss
- ZKB Festkredit
- ZKB Rollover Festkredit
- ZKB Leasing



Immobilien-finanzierung

Fremdfinanzierung von Immobilien für Bau-, Neu- oder Renovationsvorhaben anhand der individuellen Bedürfnisse

Produktpalette

- ZKB Festhypothek
- ZKB Rollover Hypothek
- ZKB Variable Hypothek
- ZKB Umweltdarlehen
- ZKB Baufinanzierung

Fallbeispiel Asian Fusion AG (2025)

- Ausgangslage: erfolgreiche Entwicklung in Uster, hohe Nachfrage, gute Reputation
- Idee: 2. Standort in Winterthur
- Finanzierungszweck: Innenausbau (Küche, Mobiliar usw.)
- Kapitalbedarf: 300’000 CHF
- Kriterien: Kreditfähigkeit und Kreditwürdigkeit
- Fazit: Blankofähigkeit nur 150’000 CHF, restlicher Betrag mit werthaltiger Besicherung
- Lösung: Zürcher Kantonalbank unterbreitet Finanzierungsvorschlag mit Hinweis, BG OST-SÜD für Bürgschaft anzufragen

BG OST CF SUD

ahead

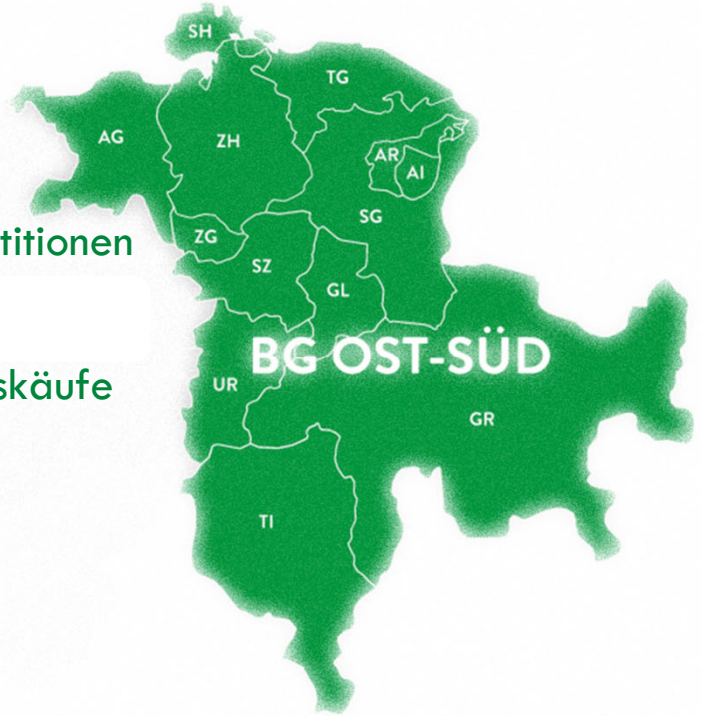
Zürcher Kantonalbank

Gründung – Markteintritt – Wachstum – Break-even

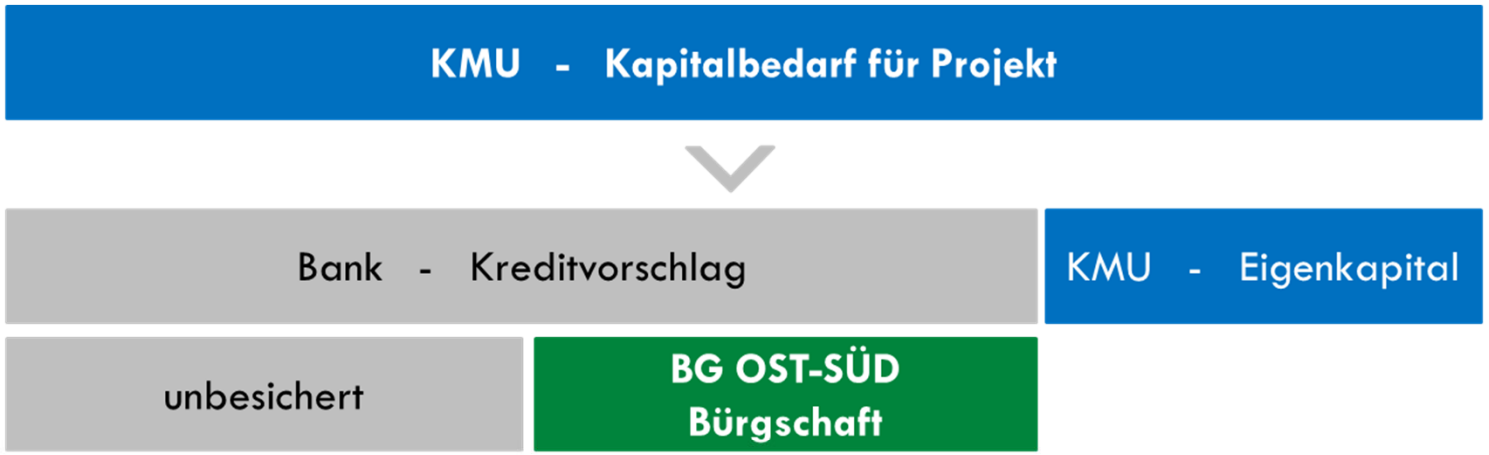
Lebenszyklus eines Start-ups

Die BG OST-SÜD unterstützt leistungsfähige KMU und verbürgt Bankkredite bei allen Finanzierungszwecken, in 13 Kantonen.

- Unternehmensgründungen/Verselbständigungsprojekte
- Liquiditätssicherstellung
- Wachstum
- Investitionen in mobile Sachanlagen
- Betriebs-Liegenschaftserwerb/-investitionen
- Kautionen
- Nachfolgeregelungen/Unternehmenskäufe
- Nachhaltige Sanierungen



Die Finanzierung mit Bürgschaft ist eine Ergänzung zur bestehenden oder generell neu angedachten Bankenlösung.



- Bürgschaft bis zu CHF 1 Mio.
- 1.25% Risikoprämie
- regelmässige Amortisation
- Laufzeit analog Kredit
  → max. 10 Jahre

- Sicherheiten: Todesfallrisiko & privates Bekenntnis für Teilbetrag oder Grundpfand auf Betriebsliegenschaft
- Marktleistungen, Ertragskraft und Perspektiven des KMU finanziell nachhaltig
- Risikosymmetrie mit Bank

BG OST
CF SUD

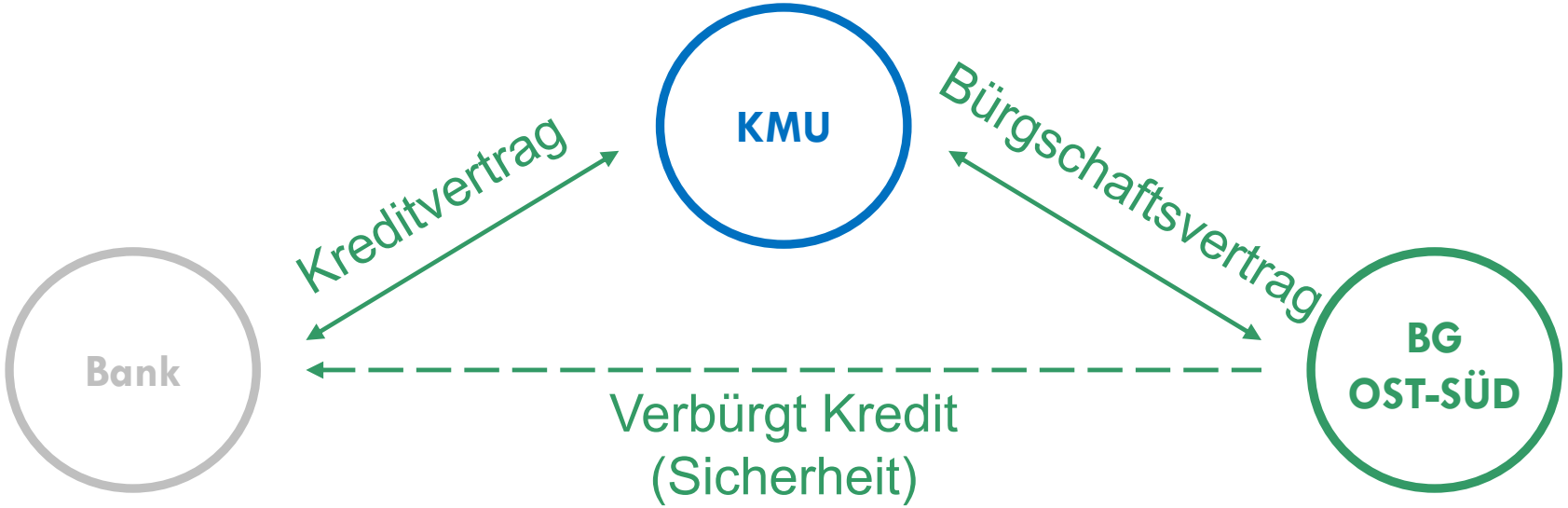
Der Prüfungsprozess ist vergleichbar mit jenem der Bank. Das Finanzierungskonstrukt mit einer Bürgschaft ist simpel.

1) Gesuchs- und Unterlagen-einreichung

2) Unterlagenprüfung / Besprechung und Betriebs-besichtigung

3) Antragstellung bei positiver Einschätzung

4) Entscheid



Fallbeispiel Asian Fusion AG (2025)

- Ausgangslage: erfolgreiche Entwicklung in Uster
- Idee: 2. Standort in Winterthur
- Finanzierungszweck: Innenausbau → Küche, Mobiliar, Kasse usw.
- Bedarf Kapital/Bürgschaft: 300’000 CHF / 150’000 CHF Sicherheit
- Schwierigkeit: Blankofähigkeit Bank / Branchenrisiken / 2. Standort
- Stärken/Chancen: gastronomisches Konzept / dynamischer und erfahrener Restaurantbetreiber / vorteilhafte Lage / plausible Finanzplanung
- Lösung: BG OST-SÜD ermöglicht mit der Bürgschaft die Bankkreditfinanzierung

